



voorzitter J. Westland
Zijdemos 18
3904 BK Veenendaal

secretaris H. van Laar
De Kleine Pekken 3
3901 JA Veenendaal

e-mail diaconie@markt10.nl
postadres De kleine pekken 3, 3901 JA Veenendaal

Aan: College van Diakenen

Datum: 24 oktober 2019
Onderwerp: Begroting 2020

Geachte broeders,

Hierbij bieden wij u de toelichting aan bij de begroting voor 2020 van de Diaconie.

1. Uitgangspunten en wijze van opstellen.

Voor het opstellen van de begroting is het college uitgegaan van de begrotingen zoals deze ingediend worden door de binnen het College van Diaken aanwezige commissies.

Commissie financiële hulpverlening in eigen gemeente

De commissie stelt zich ten doel financiële hulp te verlenen aan die gezinnen of personen die door ziekte, overlijden van naaste familieleden of bijzondere andere omstandigheden in financiële nood zijn komen te verkeren.

In de begrotingen van de afgelopen jaren zijn we uitgegaan van gelijkblijvende kosten van de financiële bijdragen. Het aantal aanvragen dat bij de commissie binnen komt is niet gedaald. Maar de manier van hulp geven is wel veranderd. Waar het in voorgaande jaren ging om hoge eenmalige bijdragen wordt er nu veelal hulp verleend door middel van doorverwijzing naar diverse hulp biedende instanties.

De hulp is gericht op het structureel grip krijgen op de financiële situatie.

Wij verwachten dat deze trend zich door zal zetten.

Omdat de verwachte uitgaven niet zullen stijgen, zijn de avondmaals-collectes gezamenlijk weer toereikend om deze uitgaven van de financiële hulp te dekken. In het collecterooster 2020 worden daarom geen aanvullende collectes voor dit doel opgenomen.

Commissie ouderenwerk

De commissie behartigt het diaconale werk onder ouderen in de Hervormde Gemeente. Enkele taken zijn het organiseren van de ouderenreis en de kerstgroetactie. Direct aan deze commissie verbonden zijn de in diverse wijken opererende H.V.D. Sinds 2015 zijn de rekeningen van de HVD wijken opgenomen in de jaarrekening van de diaconie, waarmee de kosten en opbrengsten van de HVD inzichtelijker worden. De commissie heeft in de afgelopen jaren veel aandacht besteed aan het beperken van de kosten en het heroverwegen van keuzes waarom bepaalde kosten gemaakt worden. In de afgelopen jaren zijn de kosten van de ouderenreis steeds gedaald. De commissie heeft in 2018 de invulling van de reis weer zelf georganiseerd. Hiermee is in 2018 een kostenbesparing gerealiseerd. De gerealiseerde besparing kan niet als structureel worden beschouwd. Dit omdat het reisdoel in grote mate bepalend is voor de kosten. Dat reisdoel is ieder jaar wisselend.

Commissie gehandicapten, zieken en zorg

De commissie stelt zich ten doel de hulpverlening aan de verstandelijk- en/of lichamelijk gehandicapten en langdurig zieken te bevorderen. Zij doet dit door ondersteuning van diverse instanties, bezoekwerk en het verzorgen van vakanties. Verder probeert zij op verschillende terreinen van de maatschappelijke zorg de christelijke visie te stimuleren.

Gedacht kan worden aan 't Keerpunt, Creatief en de Thuiszorg.

De vakantie via de Diaconie is bestemd voor diegenen die normaliter niet op vakantie zouden gaan. De commissie houdt hier vinger aan de pols. In het jaar 2020 streven we er naar verdere invulling te geven aan de bestrijding van eenzaamheid. De in het jaar 2019 ontplooiden initiatieven zijn een terugkerend punt van aandacht in de vergaderingen van het College van Diakenen.

Commissie voor diaconaat Nederland en werelddiaconaat (DLW)

De commissie houdt zich bezig met nood binnen resp. Nederland en wereldwijd en heeft tot doel deze nood, voor zover mogelijk, te lenigen. Uiteraard vormt de diaconie een zeer kleine schakel, doch dit ontlast ons niet van de noodzaak, daar waar mogelijk te helpen en de gemeente voor te lichten met betrekking tot hulpacties.

Net als in 2019 zal er in 2020 iedere maand een collecte gehouden worden voor een doel bepaald door deze commissie. De kosten zijn indicatief en zijn afhankelijk van de werkelijke opbrengst van de collecte. Omdat het doorzend collectes betreft hebben deze kosten en opbrengsten geen invloed op het resultaat van 2020. De commissie mag in het jaar 2020 10 maal een eenmalige gift van € 500.— doen aan doelen die passen bij onze kerkelijke geaardheid.

Commissie diaconale zorg voor de jeugd

De commissie stelt zich tot doel in het bijzonder bezig te zijn met het diaconaat voor en door de jeugd. Steeds meer jongeren blijken af te dwalen van de kerk. Een van de grootste taken van de commissie zal zijn het ontwikkelen van een beleid, waarbij jongeren zich bijzonder weten aangesproken. Hierin ligt een duidelijke relatie met het jeugdwerk, het evangelisatiewerk en het diaconaat.

Opgemerkt wordt dat onder deze commissie ook de kosten voor de Bibliotheek (€ 1.000,-) zijn opgenomen, evenals het diaconale deel van de kosten van de jeugdwerker.

Maatschappelijk werk

De post maatschappelijk werk betreft giften aan organisaties binnen Veenendaal die binnen onze gemeente betrokken zijn en daar werkzaamheden uitvoeren. De aanvragen voor giften komen via verschillende wegen bij de diaconie binnen en worden beoordeeld door de desbetreffende commissie. Die commissie brengt een advies uit aan het college van diakenen. In de collegevergadering wordt het besluit genomen een bijdrage wel -of- niet toe te kennen.

Naast de eenmalige giften vallen onder deze post ook een aantal giften voor meerdere jaren, deze komen in de regel voort uit betrokkenheid bij het bestuur van de organisatie of uit de samenwerking binnen het pand 'Markt 10'.

De meerjarige verplichtingen zijn:

| | |
|---|-------------------|
| Stichting Inloophuis Zevensprong (huurder Markt 10) | 3.500 euro |
| Stichting Hulp in Praktijk (plaatselijk) | 2.640 euro |
| Stichting Schuilplaats | 3.500 euro |
| Stichting Schuldhulpmaatje | 6.000 euro |
| Stichting Hulpdienst in Zicht | 4.000 euro |
| Poster | 3.500 euro |
| ICF Veenendaal | <u>3.500 euro</u> |
| Totaal | 26.640 euro |

De gift aan Stichting Hulpdienst in Zicht bestaat uit een vast deel van 4.000 euro. Deze bijdrage is binnen Veenendaal bepaald binnen het Diaconaal Platform Veenendaal (DPV) en bedraagt 500 euro per predikantsplaats (bedrag bepaald in 2015). In stichting Schuilplaats participeert een Veenendaalse-zustergemeente die een aanzienlijk groter deel van de kosten voor haar rekening neemt. Gezien de hulpvraag willen we meer bijdragen. Dat is mogelijk als er meer diaconale collecten worden gehouden.

Exploitatie Markt 10

In de begroting zijn 2 aparte onderdelen opgenomen voor de opbrengsten en kosten van het gebouw 'Markt 10'.

We verwachten dat in het jaar 2020 een drietal organisaties ruimten in het pand zullen huren. Er zijn voor het najaar 2019 enkele interne aanpassingen van het pand gepland die de beschikbare ruimtes aantrekkelijker maken voor de verhuur. Helaas loopt de planning voor het uitvoeren van deze aanpassingen uit als gevolg van wet en regelgeving waar we aan moeten voldoen. Als de aanpassingen zijn afgerond zal er actiever gezocht worden naar nieuwe huurders.

2. Toelichting verschillen begroting 2020 t.o.v. 2019.

De begroting van 2020 vergeleken met die van 2019 valt op dat de totale baten licht dalen.

De baten onroerend goed zijn verlaagd a.g.v. het vertrek van een huurder.

Bij het opstellen van de begroting 2020 bleek dat er in de begroting het jaar 2019 een fout gemaakt bij de inschatting van de opbrengsten. Daarom is de opbrengst voor het jaar 2020 lager .

Bij de kosten die begroot zijn voor 2020 de navolgende opmerkingen:

De afschrijving in de begroting 2020 op het pand Markt 10 is aangepast aan de landelijke richtlijnen van de Protestantse Kerk in Nederland.

3. Liquiditeitsbegroting

Sinds 2016 wordt de hypothecaire lening op Markt 10 afgelost. Om de jaarlijkse aflossing te kunnen doen dient er voldoende liquiditeit te zijn om dit te kunnen betalen. Omdat de liquiditeit niet blijkt uit de begroting is deze apart toegevoegd bij de begroting.

4. Verwachting voor 2020

In het beleidsplan zijn wijzigingen opgenomen m.b.t. de organisatiestructuur.

Om het beleid door te voeren in de organisatie is er in 2019 een beschrijving worden gemaakt over de werking van de organisatie, welke processen er waren en hoe deze eventueel aangepast worden naar het nieuwe beleid.

Met iedere afzonderlijke commissie binnen de diaconie is overleg gevoerd over deze processen.

Het College van Diakenen heeft naar aanleiding van de conclusies van dat overleg besloten de huidige structuur ongewijzigd te laten, omdat gebleken is dat de commissies goed en adequaat functioneren en elkaar weten te vinden indien nodig.

In de Algemene Kerkenraad wordt vergaderd over het uitbreiden van het aantal diaconale collecten. Op dit moment is daarover nog geen concreet besluit genomen.

Zodra bekend is wat de uitkomst is van deze lopende discussie zal het College van Diakenen zich moeten buigen over de maatregelen die dan genomen moeten worden om de (naar verwachting) jaarlijks terugkerende tekorten te bestrijden.

In het jaar 2020 zullen er door de diaconie besluiten genomen moeten worden die de voortgang van het diaconale werk gaan garanderen.

Dit omdat de liquide middelen van diaconie op termijn niet toereikend zullen zijn om het beleid uit te voeren.

5. VERKLARINGEN

HET COLLEGE VAN DIAKENEN van de Hervormde Gemeente te Veenendaal verklaart,

dat de ontwerpbegroting over het jaar 2020 ingevolge Ordinantie 11-5 van de Kerkorde van de Protestantse Kerk in Nederland door haar is samengesteld en aangeboden aan de Algemene Kerkenraad.

Veenendaal,

Voorzitter: J. Westland

Secretaris: H. van Laar

DE ALGEMENE KERKENRAAD van de Hervormde Gemeente te Veenendaal heeft deze begroting

vastgesteld in de vergadering d.d.

De begroting zal binnen 14 dagen in afschrift worden toegezonden aan het Regionaal College voor de Behandeling van Beheerszaken.

Een samenvatting van de begroting zal in de gemeente worden gepubliceerd.

De volledige begroting zal gedurende tenminste vijf werkdagen ter inzage worden gelegd.

Veenendaal,

Preses: P.J. Oudshoorn

Scriba: G. Oomen



voorzitter : J. Westland
 secretaris : H. van Laar
 e-mail: diaconie@markt10.nl
 postadres: De Kleine Pekken 3 3901 JA Veenendaal

Begroting 2020

| Baten | Rekening 2017 | Begroting 2018 | Rekening 2018 | Begroting 2019 | Begroting 2020 |
|--------------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| Baten onroerend goed | 36.128 | 43.760 | 43.185 | 33.760 | 26.220 |
| Rentebaten en dividenden | 238 | 200 | 78 | 100 | 50 |
| Bijdragen levend geld | 236.709 | 213.100 | 244.515 | 220.700 | 208.200 |
| Diverse baten | - | - | - | - | - |
| | 273.075 | 257.060 | 287.778 | 254.560 | 234.470 |

| Lasten | Rekening 2017 | Begroting 2018 | Rekening 2018 | Begroting 2019 | Begroting 2020 |
|---|------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| Lasten onroerend goed en inventaris excl. Afschrijving | 20.747 | 19.750 | 17.966 | 28.600 | 25.200 |
| Verplichtingen en bijdragen inzake andere organen | 16.716 | 16.000 | 17.822 | 16.700 | 16.000 |
| Rentelasten en Bankkosten | 545 | 1.611 | 340 | 800 | 300 |
| Kosten beheer en administratie | 8.670 | 8.450 | 8.268 | 8.400 | 7.450 |
| Diaconaal werk plaatselijk | 122.844 | 123.600 | 122.443 | 133.950 | 135.590 |
| Diaconaal werk landelijk/Wereldwijd | 83.993 | 47.000 | 90.685 | 52.000 | 51.300 |
| | 253.515 | 216.411 | 257.524 | 240.450 | 235.840 |

| | | | | | |
|--|----------------|--------------|--------------|----------------|----------------|
| Saldo baten minus lasten voor afschrijvingen | 19.560 | 40.649 | 30.254 | 14.110 | 1.370- |
| Afschrijving inventaris Markt 10 | 4.501 | 8.118 | | 3.000 | 5.459 |
| Afschrijving pand Markt 10 - 2,5%AW | 25.531 | 25.531 | 26.574 | 25.531 | - |
| Per 01-01-2020 gewijzigde afschrijving (Aanschafwaarde- Woz waarde- reeds afgeschreven):40 | - | - | - | - | 6.394 |
| Saldo baten minus lasten voor resultaatbestemming | 10.472- | 7.000 | 3.680 | 14.421- | 13.223- |

| | | | | | |
|-----------------------------------|--------|--------|--------|-------|--------|
| Mutaties fondsen en voorzieningen | 7.000- | 7.000- | 7.000- | 3.600 | 7.000- |
| Buitengewone baten en lasten | | | 2.330- | | - |

| | | | | | |
|-----------------|----------------|----------|---------------|----------------|----------------|
| Voordelig Saldo | | | | | |
| Nadelig Saldo | 17.472- | - | 5.650- | 10.821- | 20.223- |

| | | | | | |
|------------------------------------|----------------|----------|---------------|----------------|----------------|
| Resultaatbestemming | | | | | |
| Mutatie algemene reserve | 17.472- | - | 5.650- | 10.821- | 20.223- |
| Onttrekking wmo reserve | - | | | | |
| -/- = Tekort / += Overschot | 17.472- | - | 5.650- | 10.821- | 20.223- |

Toelichting op de staat van baten en lasten

| Baten | Rekening 2017 | Begroting 2018 | Rekening 2018 | Begroting 2019 | Begroting 2020 |
|---|--------------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Huuropbrengst Zandstraat 157 | 2.760 | 2.760 | 2.760 | 2.760 | 2.760 |
| Huuropbrengst Markt 10 | 33.368 | 41.000 | 40.425 | 31.000 | 23.460 |
| Baten onroerend goed | 36.128 | 43.760 | 43.185 | 33.760 | 26.220 |
| <u>Rentebaten en dividenden</u> | | | | | |
| Interest spaarrekening | 238 | 200 | 78 | 100 | 50 |
| <u>Bijdragen levend geld</u> | | | | | |
| Collecten in kerkdiensten | 124.935 | 141.100 | 126.176 | 144.500 | 131.000 |
| Doorzend collecten | 74.755 | 41.000 | 79.845 | 45.700 | 42.700 |
| Collecten bij huwelijken | 1.919 | 1.000 | 1.194 | 1.000 | 1.000 |
| Collecten bij het Heilig Avondmaal | 22.584 | 20.000 | 26.138 | 20.000 | 24.000 |
| Totaal collecten in kerkdiensten | 224.193 | 203.100 | 233.353 | 211.200 | 198.700 |
| Giften doorzend DLW | 8.789 | 5.000 | 9.057 | 5.000 | 5.000 |
| Giften Algemeen | 3.727 | 5.000 | 2.105 | 4.500 | 4.500 |
| Totaal bijdragen levend geld | 236.709 | 213.100 | 244.515 | 220.700 | 208.200 |
| <u>Diverse baten</u> | | | | | |
| Baten t.b.v. aflossing schuld Markt 10 | - | - | - | - | - |

| Lasten | Rekening 2017 | Begroting 2018 | Rekening 2018 | Begroting 2019 | Begroting 2020 |
|---|------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| Lasten onroerend goed en inventaris excl. Afschrijving | | | | | |
| <u>Zandstraat 157:</u> | | | | | |
| Onderhoud onroerende zaken en inventarissen | - | - | - | 2.500 | 2.500 |
| Belastingen en verzekeringen | 276 | 500 | 38 | 500 | 500 |
| <u>Markt 10</u> | | | | | |
| GWE | 5.356 | 4.400 | 3.127 | 4.800 | 4.800 |
| Belastingen en verzekeringen | 4.789 | 4.750 | 5.479 | 4.900 | 5.600 |
| Personeelkosten | 2.673 | 2.900 | 2.817 | 2.800 | 2.800 |
| Onderhoud gebouwen | 2.974 | 2.000 | 2.960 | 8.100 | 2.900 |
| Schoonmaakkosten | 540 | 2.000 | 242 | 2.000 | 2.000 |
| Beveiligingskosten | 953 | 1.200 | 591 | 1.000 | 1.200 |
| Exploitatie en overige kosten | 2.209 | 2.000 | 2.212 | 2.000 | 2.200 |
| Overige kosten | - | - | 500 | - | 500 |
| Rente lening | 977 | - | - | - | 200 |
| | 20.747 | 19.750 | 17.966 | 28.600 | 25.200 |
| Afschrijvingskosten inventaris | 4.501 | 8.118 | 886 | 3.000 | 5.459 |
| Afschrijvingskosten Markt 10 | 25.531 | 25.531 | 25.531 | 25.531 | 6.394 |
| Dotatie voorziening groot onderhoud | - | 7.000 | - | 7.000 | 7.000 |
| Totale lasten onroerend goed | 50.779 | 60.399 | 44.383 | 64.131 | 44.053 |
| Verplichtingen/bijdragen inzake andere organen | | | | | |
| Quotum Protestantse Kerk Nederland | 16.716 | 16.000 | 17.822 | 16.700 | 16.000 |
| | 16.716 | 16.000 | 17.822 | 16.700 | 16.000 |
| Rentelasten en bankkosten | | | | | |
| Rentelasten | 405 | 1.200 | 184 | 500 | - |
| Bankkosten | 211 | 411 | 241 | 300 | 300 |
| Betalingsverschillen | 71- | - | 86- | - | - |
| | 545 | 1.611 | 339 | 800 | 300 |
| Kosten beheer en administratie | | | | | |
| Kantoorartikelen | 62 | 250 | - | 700 | 250 |
| Telefoonkosten | 81- | 500 | - | 100 | - |
| Internetkosten incl telefoon | 994 | 1.000 | 2.051 | 1.000 | 1.000 |
| Kosten samenstellen en controle jaarrekening | 4.352 | 4.700 | 5.061 | 4.700 | 4.800 |
| Contributies en abonnementen | 123 | 250 | 123 | 250 | 100 |
| Bestuursverzekering | 1.027 | 1.000 | 1.033 | 1.000 | 1.100 |
| Bankkosten | 26 | 500 | - | 400 | - |
| Overige kosten | 2.167 | 250 | 157 | 250 | 200 |
| | 8.670 | 8.450 | 8.425 | 8.400 | 7.450 |
| Diaconaal werk plaatselijk: | | | | | |
| Saldo ondersteuning personen en terugontvangsten | 15.593 | 15.000 | 13.644 | 15.000 | 15.000 |
| Financiële hulp eigen gemeente | | | | | |
| Stille armoede (kerstgift stichting NN) | 5.000 | 5.000 | 5.000 | 5.000 | 5.000 |
| | 20.593 | 20.000 | 18.644 | 20.000 | 20.000 |
| Maatschappelijk werk/gezinsverzorging: | | | | | |
| Creatief | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 |
| St. Inloophuis Zevensprong | 3.000 | 3.000 | 3.500 | 3.000 | 3.500 |
| Stichting HIP plaatselijk | - | - | - | - | 2.640 |
| St. Schuilplaats | 3.050 | 2.600 | 3.500 | 3.500 | 3.500 |
| Noodfonds C.M.D. | | | | | |
| St. Schuldhulpmaatje | 5.432 | 6.000 | 5.712 | 6.000 | 6.000 |
| Op te richten huisgemeente markt 10 | - | - | - | 1.750 | 1.750 |
| St. Hulpdienst in Zicht | 4.000 | 5.000 | 4.000 | 4.000 | 4.000 |
| ICF Veenendaal | 3.000 | 3.500 | 3.500 | 3.500 | 3.500 |
| Poster | 3.500 | 3.500 | 3.500 | 3.500 | 3.500 |
| Diverse uitgaven | 1.900 | 1.000 | 1.874 | 1.000 | 1.000 |
| | 24.382 | 25.100 | 26.086 | 26.750 | 29.890 |

| | Rekening 2017 | Begroting 2018 | Rekening 2018 | Begroting 2019 | Begroting 2020 |
|--|--------------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <u>Ouderenwerk:</u> | | | | | |
| HVD werk wijken | 14.504 | 15.000 | 13.047 | 15.000 | 15.000 |
| Ouderenreis | 17.509 | 18.000 | 16.044 | 18.000 | 19.000 |
| Ontvangen eigen bijdrage | 13.727- | 10.000- | 9.538- | 10.000- | 10.000- |
| Project eenzaamheid | - | 1.000 | - | 2.000 | 500 |
| Overige kosten | 189 | - | - | - | - |
| Kerstgroet | 8.902 | 11.100 | 8.218 | 11.000 | 10.000 |
| | 27.377 | 35.100 | 27.771 | 36.000 | 34.500 |
| <u>Zieken- en gehandicaptenzorg:</u> | | | | | |
| Attenties verjaardagen | 1.417 | 500 | 586 | 1.000 | 1.000 |
| Vakantiekosten zieken en gehandicapten | 26.674 | 22.000 | 23.559 | 27.000 | 26.000 |
| Eigen Bijdrage | 7.322- | 8.000- | 4.750- | 10.500- | 7.500- |
| St. Past. Beg. Verstandelijke gehandicapten | 1.900 | 1.900 | 1.400 | 1.700 | 1.700 |
| ISVT | - | - | - | - | - |
| Overige kosten(ontplooiën) | 500 | 1.500 | 500 | 5.000 | 1.500 |
| | 23.169 | 17.900 | 21.295 | 24.200 | 22.700 |
| <u>Kosten jeugddiaconaat, diaconale toerusting:</u> | | | | | |
| Jeugdbibliotheek | 1.000 | 1.000 | 1.010 | 1.000 | 1.000 |
| Overige kosten giften uit eigen middelen | 1.059 | - | 1.175 | - | - |
| Diaconaal medewerker | 25.264 | 24.500 | 25.596 | 26.000 | 27.500 |
| | 27.323 | 25.500 | 27.781 | 27.000 | 28.500 |
| Totaal kosten diaconaal werk plaatselijk | 122.844 | 123.600 | 121.577 | 133.950 | 135.590 |
| <u>Diaconaal werk landelijk/wereldwijd</u> | | | | | |
| Giften uit eigen middelen | - | - | 2.000 | 5.000 | 5.000 |
| Doorzendgiften DLW | 9.238 | 5.000 | 8.120 | 5.000 | 5.000 |
| Doorzenden collectes DLW | 74.755 | 41.000 | 79.845 | 41.000 | 40.300 |
| Doorzenden huw. Collectes | - | 1.000 | 720 | 1.000 | 1.000 |
| | 83.993 | 47.000 | 90.685 | 52.000 | 51.300 |

Effect begroting 2020 op de liquiditeit

| Baten | 2020 |
|---|----------------|
| Baten onroerend goed | 26.220 |
| Rentebaten en dividenden | 50 |
| Bijdragen levend geld | 208.200 |
| Diverse baten | - |
| | <u>234.470</u> |
| | |
| Lasten | 2020 |
| Lasten onroerend goed en inventaris excl. Afschrijving | 25.200 |
| Verplichtingen en bijdragen inzake andere organen | 16.000 |
| Kosten beheer en administratie | 7.450 |
| Diaconaal werk plaatselijk | 135.590 |
| Diaconaal werk landelijk/Wereldwijd | 51.300 |
| Aflossingsverplichting hypotheek | 12.931 |
| | <u>248.471</u> |
| | |
| Saldo baten minus lasten voor afschrijvingen | 14.001- |
| Afschrijving inventaris Markt 10 | 5.459 |
| Afschrijving pand Markt 10 | 6.394 |
| Saldo baten minus lasten voor resultaatbestemming | <u>25.854-</u> |
| | |
| Mutaties fondsen en voorzieningen | - |
| Buitengewone baten en lasten | - |
| | |
| Saldo | <u>25.854-</u> |
| | |
| <i>Bij kosten die geen uitgaven zijn</i> | |
| Afschrijving inventaris Markt 10 | 5.459 |
| Afschrijving pand Markt 10 | 6.394 |
| Mutaties fondsen en voorzieningen | - |
| | |
| Saldo cashflow voor aflossing | <u>14.001-</u> |
| | |
| Effect begroting op liquiditeit | <u>14.001-</u> |